



**Concessione del servizio di illuminazione votiva presso i cimiteri comunali con riqualificazione energetica e funzionale degli impianti**

**MATRICE DEI RISCHI**

**PROGETTAZIONE E COSTRUZIONE**

**RISCHIO DI COSTRUZIONE**

Il rischio legato al ritardo nei tempi di consegna, al non rispetto degli standard di progetto, all'aumento dei costi, a inconvenienti di tipo tecnico nell'opera e al mancato completamento dell'opera

<b>Tipologia di rischio</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Effetti</b>	<b>Allocazione concedente</b>	<b>Allocazione concessionario</b>	<b>Non allocato</b>	<b>Riferimenti contratto</b>
Rischio amministrativo	Rischio connesso al ritardato o mancato rilascio di autorizzazioni da parte dei soggetti competenti pubblici e privati.	Ritardi e/o maggiori costi		X		ART. 1 ART. 9
		Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi.		X		ART. 1 ART. 9
Rischio espropri	Rischio connesso a ritardi nelle procedure di esproprio e/o a maggiori costi di esproprio.	Ritardi e/o maggiori costi.			X	TRATTASI DI RISCHIO NON PERTINENTE



## Comune di Pordenone

Rischio ambientale	Rischi non prevedibili di contaminazione del suolo e di bonifica.	Ritardi e/o maggiori costi		X		ART. 1 ART. 9
Rischio di modificazione progettuale	Rischio connesso alla sopravvenienza di richieste da parte del Concedente di modifiche progettuali non derivanti da errori e/o omissioni di progettazione.	Ritardi e/o maggiori costi.	X			ART. 13
Rischio di errore di progettazione	Rischio derivante da errori od omissioni di progettazione	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi. Eventuale modifica progettuale		X		ART. 6 ART.9
Rischio di ritardo nell'approvazione del Progetto	Rischio connesso al ritardo nell'approvazione del Progetto esecutivo.	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi. Applicazione di penali. Eventuale risoluzione contrattuale.		X		ART.6 ART.9
Rischio di esecuzione dell'opera difforme dal Progetto	Rischio connesso alla realizzazione dell'opera in modo difforme dal progetto approvato. Rischio connesso alla presenza di vizi	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi. Eventuale risoluzione		X		ART.1 ART.9



## Comune di Pordenone

	intrinseci.	contrattuale con risarcimento danni				
Rischio di errata stima/valutazione dei costi di costruzione	Rischio derivante dalla errata individuazione dei costi di costruzione in sede di offerta.	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi.		X		ART. 6 ART.7
Rischio di slittamento dei tempi di realizzazione dell'opera rispetto alle tempistiche fissate dal Cronoprogramma	Rischio derivante da ritardi nella costruzione da parte del Concessionario.	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi. Applicazione penali. Eventuale risoluzione contrattuale.		X		ART. 6 ART.7
Rischio di slittamento dei tempi di costruzione per cause di forza maggiore	Rischio derivante da ritardi nella costruzione per fattori esogeni	Ritardi e/o maggiori costi. Eventuale risoluzione contrattuale per impossibilità sopravvenuta. Riequilibrio PEF.	X			ART.14



**GESTIONE**

**RISCHIO DI DOMANDA**

Il rischio legato ai diversi volumi di domanda del servizio che il concessionario deve soddisfare ovvero il rischio legato alla mancanza di utenza e quindi di flussi di cassa

Rischio di contrazione della domanda	Rischio di contrazione della domanda dei servizi a tariffazione sull'utenza e/o commerciali.	Diminuzione ricavi.	X	X		ART.9 ART.13 ART.14
Rischio di offerta	Rischio di offerte competitive da parte di altri operatori	Diminuzione ricavi.			X	



<b>RISCHIO DI DISPONIBILITA'</b> Il rischio legato alla capacità, da parte del concessionario, di erogare e prestazioni contrattuali pattuite sia per volume, sia per standard di qualità previsti.						
Rischio di disponibilità	Rischio di indisponibilità totale o parziale dell'opera in relazione agli standard tecnici e funzionali stabiliti dal Contratto, anche per obsolescenza tecnica.	Disservizi. Maggiori costi di manutenzione e/o minori ricavi. Decurtazioni del corrispettivo di disponibilità. Applicazioni penali. Eventuale risoluzione contrattuale. Risarcimento danni al Concedente.		X		ART. 9
Rischio di gestione	Rischio di aumento dei costi di gestione rispetto a quelli stimati in sede di offerta. Rischio di erogazione dei servizi in maniera difforme rispetto ai tempi e standard pattuiti. Rischio di mancata erogazione dei servizi	Disservizi. Maggiori costi e/o minori ricavi. Decurtazione del corrispettivo di disponibilità. Applicazione penali. Eventuale risoluzione contrattuale. Risarcimento danni al Concedente.		X		ART.9 ART.15 ART.16



ALTRI RISCHI						
Rischio normativo-regolamentare e politico	Rischio che modifiche normative imprevedibili al momento della firma del contratto determinino un aumento dei costi di progettazione e/o costruzione e/o gestione. Rischio che venga meno, nel tempo, il <i>commitment</i> politico per la realizzazione dell'Opera.	Ritardi e/o maggiori costi.	X			ART.14
	Rischio che modifiche normative prevedibili alla data della firma del contratto determinino un aumento dei costi di progettazione e/o costruzione e/o gestione.	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi.		X		ART.14
Rischio finanziario	Rischio di mancata sottoscrizione del contratto di finanziamento. Rischio di oscillazione dei tassi di interesse.	Risoluzione del Contratto. Maggiori costi.		X		ART.16



## Comune di Pordenone

Rischio di fallimento del gestore	Rischio che il gestore fallisca o sia inadeguato per l'erogazione dei servizi secondo gli standard stabiliti.	Possibile blocco dei servizi.	X	X		ART.14 ART.16
Rischio di inflazione	Rischio di aumento dell'inflazione oltre ai livelli previsti.	Diminuzione ricavi.			X	
Rischio delle relazioni industriali	Rischio che le relazioni con altri soggetti (parti sociali) influenzino negativamente costi e tempi della consegna.	Incremento dei costi e ritardi nella realizzazione.		X		ART.18
Rischio commissionamento/ stakeholder	Rischio che l'infrastruttura non riceva l'approvazione da parte di altri soggetti pubblici o della collettività (portatori di interessi nei confronti dell'Opera), necessaria per procedere alla realizzazione dell'Opera.	Ritardi nella realizzazione. Contenziosi.	X	X		ART.9



## Comune di Pordenone

Rischio Operativo (art. 5 e considerando 18 direttiva 23/2014)	Rischio economico <i>tout court</i> . Rischio di non riuscire a recuperare gli investimenti effettuati e/o i costi sostenuti per realizzare i lavori o gestire i servizi oggetto del Contratto.		X	X		ART.9 ART.14
Rischio di aumento del costo dei fattori produttivi ovvero di inadeguatezza o indisponibilità dei fattori produttivi stessi come previsti nel progetto.	Rischio connesso all'oscillazione del costo dei fattori produttivi o alla reperibilità sul mercato degli stessi.			X		ART.9

Pordenone, 28.09.2021

IL RUP  
Dirigente del Settore I Affari Generali e Istituzionali  
Dott. Davide Zaninotti



# Elenco firmatari

ATTO SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE AI SENSI DEL D.P.R. 445/2000 E DEL D.LGS. 82/2005 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

Questo documento è stato firmato da:

NOME: ZANINOTTI DAVIDE

CODICE FISCALE: ZNNDVD66L06E098P

DATA FIRMA: 10/06/2022 14:23:00

IMPRONTA: B0AE22B56F4D85E3A94253EADF3DCA4AD9FE7F7579906045E3C7C1B2786C37CE  
D9FE7F7579906045E3C7C1B2786C37CE588F6DBD2ED28B08BB49391DD62A701E  
588F6DBD2ED28B08BB49391DD62A701E48B5D54836491EC0B3A9046778193377  
48B5D54836491EC0B3A90467781933771335BB1261B273D75C6B4ECDC3E4BC18